

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ  
МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ

П Р И К А З

от 19.06.2020

№ 105

Мурманск

**Об организации работы с общеобразовательными организациями,  
показавшими низкие образовательные результаты по итогам Всероссийских  
проверочных работ**

В целях повышения качества образования в общеобразовательных организациях, показавших низкие образовательные результаты по итогам Всероссийских проверочных работ в 2018/2019 учебном году **п р и к а з ы в а ю:**

1. Утвердить:

1.1. Перечень общеобразовательных организаций Мурманской области, показавших низкие образовательные результаты по итогам Всероссийских проверочных работ, на 2020/2021 учебный год.

1.2. План мероприятий («дорожную карту») по поддержке муниципальных общеобразовательных учреждений Мурманской области, показавших низкие результаты по итогам Всероссийских проверочных работ, на 2020/2021 учебный год (далее – Дорожная карта)

2. Определить государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Мурманской области «Институт развития образования» (Малахова О.В.) (далее – ГАУДПО МО «ИРО») координатором реализации Дорожной карты.

3. Рекомендовать руководителям органов местного самоуправления, осуществляющих управление в сфере образования:

3.1. Довести настоящий приказ до сведения всех заинтересованных лиц.

3.2. Обеспечить реализацию мероприятий Дорожной карты.

3.3. Создать условия для реализации подведомственными общеобразовательными организациями Дорожной карты.

4. ГАУДПО МО «ИРО» (Малахова О.В.):

4.1. Организовать работу по реализации Дорожной карты.

4.2. Организовать информационное сопровождение реализации Дорожной карты.

4.3. Представить в Министерство образования и науки Мурманской области аналитическую информацию по итогам реализации Дорожной карты ежеквартально до 10 числа месяца следующего за отчетным.

5. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Министр

 А.Г. Головина

## УТВЕРЖДЕН

приказом Министерства образования и  
науки Мурманской областиот 15.06.2020 № 905

**Перечень общеобразовательных организаций Мурманской области,  
показавших низкие образовательные результаты по итогам Всероссийских  
проверочных работ, на 2020/2021 учебный год**

№	муниципалитет	наименование общеобразовательной организации
1	г. Мурманска	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение г. Мурманска «Средняя общеобразовательная школа № 18»
2	г. Мурманска	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение г. Мурманска «Средняя общеобразовательная школа № 21»
3	г. Мурманска	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение г. Мурманска «Основная общеобразовательная школа № 26»
4	г. Мурманска	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение г. Мурманска «Средняя общеобразовательная школа № 28»
5	г. Кировск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 2 г. Кировска»
6	г. Кировск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 5 г. Кировска»
7	г. Полярные Зори	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение основная общеобразовательная школа № 1 н.п. Африканда
8	г. Полярные Зори	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение основная общеобразовательная школа № 3 имени Д.К. Булганина города Полярные Зори
9	ЗАТО Александровск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 266 Закрытого административно-территориального образования Александровск Мурманской области Российской Федерации»
10	ЗАТО Североморск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа № 8
11	ЗАТО Североморск	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение средняя общеобразовательная школа №2
12	ЗАТО	Муниципальное бюджетное общеобразовательное

	Североморск	учреждение «Североморская школа полного дня»
13	ЗАТО Островной	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа № 284 закрытого административно-территориального образования город Островной Мурманской области»
14	Кандалакшский район	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №2»
15	Кандалакшский район	муниципальное автономное общеобразовательное учреждение «Средняя общеобразовательная школа №3 села Алакургти»
16	Кандалакшский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Основная общеобразовательная школа № 15 н.п. Нивский»
17	Кандалакшский район	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение, средняя общеобразовательная школа № 20 с. Лувеньга
18	Ковдорский район	муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение основная общеобразовательная школа №2
19	Ковдорский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение основная общеобразовательная школа № 3
20	Кольский район	Муниципальное общеобразовательное учреждение Пушновская средняя общеобразовательная школа муниципального образования Кольский район Мурманской области
21	Кольский район	Муниципальное общеобразовательное учреждение Мурмашинская средняя общеобразовательная школа № 1 муниципального образования Кольский район Мурманской области
22	Кольский район	Муниципальное общеобразовательное учреждение Туломская средняя общеобразовательная школа муниципального образования Кольский район Мурманской области
23	Кольский район	Муниципальное общеобразовательное учреждение Кильдинская основная общеобразовательная школа муниципального образования Кольский район Мурманской области
24	Кольский район	Муниципальное общеобразовательное учреждение Кольская открытая /сменная/ общеобразовательная школа муниципального образования Кольский район Мурманской области
25	Ловозерский район	Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение «Ревдская средняя общеобразовательная школа им. В.С. Воронина»

УТВЕРЖДЕН  
приказом Министерства  
образования  
и науки Мурманской области  
от 17.06.2020 № 503

**План мероприятий («дорожная карта»)  
по поддержке муниципальных общеобразовательных учреждений  
Мурманской области, показавших низкие результаты по итогам  
Всероссийских проверочных работ, на 2020/2021 учебный год**

**1. Цель и задачи**

**Цель:** повышение качества образования в муниципальных общеобразовательных организациях, показавших низкие образовательные результаты по итогам Всероссийских проверочных работ в 2018/2019 учебном году (далее – ОО).

**Задачи:**

- обеспечение повышения уровня квалификации педагогических и управленческих кадров ОО;
- обеспечение проведения на муниципальном уровне мониторинга, направленного на изучение ситуации в каждой ОО;
- создание условий и оказание поддержки участия ОО в конкурсах и проектах регионального и муниципального уровней;
- реализация комплекса мер по развитию информационно-образовательной среды ОО.

**2. Планируемые результаты**

По итогам реализации Плана мероприятий («дорожной карты») по поддержке муниципальных общеобразовательных учреждений Мурманской области, показавших низкие результаты по итогам Всероссийских проверочных работ, на 2020/2021 учебный год (далее - дорожная карта) планируется:

- повышение качества образования в ОО за счет повышения результативности деятельности;
- повышение уровня доступности качественного образования в ОО с низкими образовательными результатами;
- участие в реализации программ повышения квалификации и формирования профессиональных компетенций педагогических и руководящих работников ОО, основанных на индивидуальных планах профессионального развития;
- сокращение доли ОО с низкими образовательными результатами по итогам ВПР.

### 3. Целевые показатели

1. Доля выпускников ОО 9-х и 11-х классов, получивших аттестат соответствующего уровня от общего числа выпускников 9-х и 11-х классов.
2. Доля обучающихся ОО, не освоивших общеобразовательные программы и оставшихся на повторное обучение.
3. Доля обучающихся с ограниченными возможностями здоровья (далее - ОВЗ) и детей-инвалидов от общего числа обучающихся данной категории, содержание общего образования и условия организации обучения которых определяются адаптированной образовательной программой, индивидуальной программой реабилитации и абилитации инвалида.
4. Доля обучающихся с ОВЗ и детей-инвалидов от общего числа обучающихся с ОВЗ и детей-инвалидов, которым предоставлена психолого-педагогическая помощь.
5. Доля обучающихся ОО, занимающихся в кружках, в том числе организованных на базе ОО.
6. Доля педагогических работников ОО, прошедших в течение последних трех лет повышение квалификации.
7. Сокращение доли ОО с устойчиво низкими образовательными результатами по итогам ВПР.

### 4. Механизмы реализации

Механизмами реализации дорожной карты являются:

- принятие эффективных решений и мониторинг их исполнения;
- разработка мер адресной поддержки с учетом проблем конкретной ОО;
- использование программ повышения квалификации педагогов, стимулирования результативности деятельности педагогов, работающих с детьми с ОВЗ, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, развитии и социальной адаптации, учебными и поведенческими проблемами, и их семьями и др.;
- развитие кадрового потенциала (включение всех педагогических и руководящих работников в реализацию плана повышения их квалификации и профессиональной компетентности, основанного на индивидуальных планах профессионального развития, предусматривающего наличие специальных модулей и курсов; консультационно-методическое сопровождение ОО; эффективное использование различных образовательных ресурсов и форм профессионального взаимодействия; создание условий для привлечения молодых специалистов; совершенствование форм стимулирования педагогов за результативность работы с детьми с ОВЗ, испытывающими трудности в освоении основных образовательных программ, развитии и социальной адаптации, учебными и поведенческими проблемами, их семьями и т.п.);
- эффективное использование внутренних и внешних ресурсов;
- обеспечение информационной открытости реализации дорожной карты.

## 5. План основных мероприятий на 2020/2021 учебный год

№	Мероприятия	Сроки	Ответственные
<b>I. Организационно-управленческие мероприятия</b>			
1	Проведение мониторингового исследования, направленного на: - выявление результативности и эффективности деятельности школ; - выявление проблем в ОО, показывающих низкие образовательные результаты; - выявление динамики показателей качества образования в ОО (по результатам внутренней и внешней экспертизы); - выработка предложение по повышению качества образования в ОО.	июнь 2020 года – август 2020 года	ГАУДПО МО «ИРО», МОУО
2	Организация консультационного и методического сопровождения по разработке муниципальных дорожных карт на 2020/2021 учебный год по поддержке ОО, показывающих устойчиво низкие результаты по итогам Всероссийских проверочных работ	июнь 2020 года,	МОУО, ОО, ГАУДПО МО «ИРО»
3	Определение состава муниципальных координаторов (персональных кураторов) по работе с ОО по реализации дорожной карты	июнь 2020 года	МОУО
4	Реализация мероприятий муниципальных дорожных карт ОО	2020/2021 учебный год	МОУО, ОО
5	Разработка программ адресных консультативных мероприятий и коуч-практик по вопросам повышения качества преподавания учебных предметов	сентябрь 2020 года	ГАУДПО МО «ИРО», МОУО, ММС, ОО
6	Организация консультационного и методического сопровождения реализации дорожных карт, позволяющих в ходе их реализации обеспечить повышение качества образования	июнь 2020 года – май 2021 года	ГАУДПО МО «ИРО», МОУО, ОО
7	Включение в показатели стимулирующих выплат педагогам показателей, характеризующих	2020/2021 учебный год	МОУО, ОО

	результативность педагогов, работающих с детьми с ОВЗ, испытывающими трудности в освоении основных общеобразовательных программ, в развитии и социальной адаптации с учебными и поведенческими проблемами и их семьями		
<b>II. Материально-техническое обеспечение</b>			
8	Осуществление финансового обеспечения деятельности муниципальных общеобразовательных организаций в размере, необходимых для их содержания и развития в соответствии с требованиями к организации образовательного процесса и нормам СанПиН	2020/2021 учебный год	МОУО, ОО
<b>III. Развитие кадрового потенциала руководящих и педагогических работников школ</b>			
9	Разработка и реализация программ повышения квалификации для руководителей и заместителей руководителей ОО (курсы повышения квалификации, семинары, вебинары) по вопросам повышения качества образования, управления профессиональным развитием педагогов, организации взаимодействия ОО в социокультурной среде.	июнь 2020 года – май 2021 года	ГАУДПО МО «ИРО», ММЦ
10	Обеспечение участия в реализации программ повышения квалификации руководителей и заместителей директоров по учебной и воспитательной работе.	2020/2021 учебный год	МОУО, ОО
11	Обеспечение повышения квалификации для педагогов школ по программам, направленным на повышение компетентности педагогов, в том числе: - работающих в малокомплектных школах; - работающих с детьми со специальными потребностями, учебными и поведенческими проблемами;	2020/2021 учебный год	МОУО, ОО

	- в области сопровождения и оценки индивидуального прогресса обучающихся; - использования дистанционных форм обучения		
12	Обеспечение консультационного и методического сопровождения деятельности образовательных организаций с привлечением различных форм профессионального взаимодействия по обмену опытом преодоления (внутренних и внешних) факторов, обуславливающих низкие образовательные результаты	2020/2021 учебный год	МОУО, ММС, ОО
13	Участие в мероприятиях проводимых ГАО ДПО «ИРО» в целях обмена опытом, успешными образовательными практиками между образовательными организациями Мурманской области	2020/2021 учебный год	МОУО, ОО
14	Вовлечение педагогов в методические мероприятия (семинары, конференции) для совершенствования технологий преподавания и улучшения результатов обучения на муниципальном и областном уровнях	2020/2021 учебный год	МОУО, ММС, ОО
<b>IV. Эффективное использование внутренних и внешних ресурсов</b>			
15	Посещение и анализ учебных занятий учителей в ОО	сентябрь 2020 года – апрель 2021 года	МОУО, ММС, ОО
16	Реализация мер по стимулированию участия ОО, в том числе педагогов и обучающихся, в различных конкурсах и межшкольных проектах на муниципальном и региональном уровнях	2020/2021 учебный год	МОУО, ОО
<b>V. Информационная открытость реализации муниципальной дорожной карты</b>			
17	Обеспечение информационной открытости результатов реализации дорожной карты (с использованием средств массовой информации и сети Интернет)	сентябрь 2020 года – май 2021 года	МОиН МО, ГАУДПО МО «ИРО», МОУО, ОО
18	Распространение и трансляция передовым практик деятельности педагогов и ОО, работающих со	сентябрь 2020 года – май 2021 года	ГАУДПО МО «ИРО»



<p>сложным контингентом и в сложных условиях, перевода школ с устойчиво низкими образовательными результатами и работающих в сложных условиях в эффективный режим функционирования/ развития, в том числе проведение конференций, совещаний, семинаров.</p>		
---	--	--

Используемые сокращения:

ГАУДПО МО «ИРО» - государственное автономное учреждение дополнительного профессионального образования Мурманской области «Институт развития образования»;

ММС – муниципальные методические службы;

МОУО – муниципальные органы, осуществляющие управление в сфере образования;

ОО – общеобразовательные организации.

---