

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ
ГОСУДАРСТВЕННОЕ АВТОНОМНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО
ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ
«ИНСТИТУТ РАЗВИТИЯ ОБРАЗОВАНИЯ»

УТВЕРЖДАЮ
первый заместитель министра
образования и науки
Мурманской области



Т.М. Ларина

«21» июня 2022 г.

Во исполнение приказов Министерства образования и науки Мурманской области от 16.06.2020 № 808 «Об утверждении Концепции региональной системы оценки качества образования Мурманской области» и от 30.12.2021 № 1926 «Об участии в мониторинге показателей оценки развития профессиональных компетенций руководителей образовательных организаций Мурманской области в 2022 году» проведен мониторинг показателей региональной модели сопровождения профессионального развития компетенций руководителей образовательных организаций Мурманской области.

Цель мониторинга - получение объективных сведений изменениях в количественных и качественных показателях деятельности руководителей образовательных организаций, результативности реализации школьными командами программ инновационного развития, повышение эффективности управления качеством результатов и качества условий, эффективности принятия управленческих решений, развитие кадрового потенциала.

В ходе мониторинга были получены сведения по следующим группам показателей:

- показатели обеспечения качественного массового общего образования;
- показатели создание условий для развития способностей учащихся с разными образовательными потребностями;

- показатели качества управленческой деятельности;
- показатели инновационной деятельности.

Общий рейтинг по результатам деятельности руководителей общеобразовательных организаций Мурманской области в 2022 году

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 2»	152,2	74%
Мурманск	МБОУ МАЛ	150,7	73%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия №10»	150,4	73%
Апатиты	МБОУ СОШ № 15 г. Апатиты	123,85	60%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ММЛ	121,7	59%
Мурманск	МБОУ МПЛ	119,5	58%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 36	117,35	57%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска лицей № 2	115,15	56%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 5»	115	56%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска Гимназия № 3	107,6	52%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 8»	107	52%
Ловозерский район	МБОУ "ЛСОШ"	106,1	51%
ЗАТО Александровск	МАОУ "СОШ № 266 ЗАТО Александровск"	102,25	50%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия №1»	102	49%
Апатиты	МБОУ гимназия № 1 г. Апатиты	99,05	48%
ЗАТО Североморск	МБОУ гимназия № 1	98,7	48%
Кольский район	МОУ Верхнетуломская СОШ	96,7	47%
ЗАТО Видяево	МБОУ ЗАТО Видяево СОШ №1	95,85	46%
Ковдорский район	МБОУ СОШ №1	95,7	46%
ЗАТО Александровск	МАОУ СОШ № 1 им. М.А. Погодина	95,35	46%
Мончегорск	МБОУ ГИМНАЗИЯ №1	93,9	46%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 31	92,65	45%
ЗАТО Александровск	МАОУ СОШ № 279	90,75	44%
Кандалакшский район	МАОУ СОШ № 10	89,75	43%
Полярные Зори	МБОУ гимназия №1	89,55	43%
ЗАТО Александровск	МАОУ "Гимназия"	88,95	43%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 5	88,1	43%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 19	87,55	42%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 11	87,5	42%
Кировск	МБОУ "Хибинская гимназия"	86,5	42%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Гимназия № 7"	85,3	41%
Оленегорск	МБОУ СОШ № 4	84,6	41%
Кировск	МБОУ "СОШ № 7 г. Кировска"	83	40%

ЗАТО Александровск	МАОУ ООШ № 2	82,65	40%
Мончегорск	МБОУ "ЛИЦЕЙ ИМЕНИ В.Г. СИЗОВА"	80	39%
Кольский район	МОУ Туломская СОШ	79,45	39%
Мурманск	МБОУ «Кадетская школа города Мурманска»	77,5	38%
Кольский район	МОУ Мурмашинская СОШ N 1	75,25	36%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 49	74,8	36%
Апатиты	МБОУ СОШ № 7 г. Апатиты	74,65	36%
Кольский район	МОУ Междуреченская СОШ	74,65	36%
Терский район	МАОУ ООШ с. Варзуга	74,25	36%
ЗАТО Североморск	Лицей 1	74,1	36%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска гимназия № 9	73,65	36%
ЗАТО Заозерск	МОУ СОШ № 289	73,1	35%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Гимназия № 6"	72,95	35%
Кольский район	КОСОШ	72,75	35%
Апатиты	МБОУ СОШ № 14 г. Апатиты	70,55	34%
Мончегорск	МБОУ СОШ №1 ИМЕНИ А.ВАГАНОВА	68,85	33%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 7	68,3	33%
Апатиты	МБОУ СОШ № 4 г. Апатиты	68,25	33%
Мурманск	МБОУ г.Мурманска СОШ № 38	66,6	32%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 18	65,55	32%
Кольский район	МОУ Кильдинская ООШ	65,1	32%
Кольский район	МБОУ Кольская СОШ N 2	65,05	32%
Апатиты	МБОУ СОШ № 6 г. Апатиты	64,95	31%
Апатиты	МБОУ СОШ № 10 г. Апатиты	64	31%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 53	63,7	31%
ЗАТО Островной	МБОУ "СОШ № 284 ЗАТО г. Островной"	62,85	30%
Мурманск	МБОУ СОШ № 44	62	30%
Кольский район	МОУ Молочненская СОШ	61,65	30%
ЗАТО Александровск	МБОУ ООШ № 269	61,6	30%
Оленегорск	МОУ СОШ № 13	61,5	30%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 3	60,4	29%
Ловозерский район	МБОУ "КСОШ им. Героя РФ С.В. Перца"	59,7	29%
Мурманская область (сам субъект РФ)	ГБОУ МО КК "Североморский кадетский корпус"	59,4	29%
Полярные Зори	МБОУ СОШ № 4	57,8	28%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 5	56,8	28%
ЗАТО Североморск	МБОУ "Североморская школа полного дня"	56,8	28%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 3	56,5	27%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 11	56,4	27%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 23	56,35	27%
Кольский район	МОУ Урагубская СОШ	54,6	26%
Мончегорск	СРЕДНЯЯ ШКОЛА № 8	54,6	26%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 11	52,9	26%
Кандалакшский район	МБОУ ООШ № 9	52,3	25%

Терский район	МБОУ СОШ №4	52,2	25%
Кольский район	МОУ Лодейнинская СОШ	51,55	25%
Полярные Зори	МБОУ ООШ № 3	51,35	25%
Апатиты	МБОУ СОШ № 5 г. Апатиты	51,2	25%
Оленегорск	МОУ СОШ № 22	50,75	25%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 57	49,6	24%
Кировск	МБОУ "СОШ № 5 г. Кировска"	49,55	24%
Мончегорск	МБОУ ОШ № 7	48,55	24%
ЗАТО Александровск	МАОУ "ООШ № 280"	48,2	23%
Кольский район	МОУ Туманненская ООШ	47,9	23%
Печенгский район	МБОУ ООШ № 22	47,85	23%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 1	47,35	23%
Кировск	МБОУ "ООШ № 8 г. Кировска"	46,95	23%
Ковдорский район	МБОУ ООШ №2	46,1	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 4	45,65	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 50	45,45	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 20	44,95	22%
ЗАТО Александровск	МБОУ "СОШ № 276"	44,6	22%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 2	43,65	21%
Кандалакшский район	МАОУ ООШ №19 г. Кандалакша	43,6	21%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 1	42,9	21%
ЗАТО Североморск	МБОУ ООШ № 6 н/п Щукозеро Мурманской области	42,45	21%
Кольский район	МОУ Шонгуйская СОШ	42,35	21%
Кировск	МБОУ "СОШ № 10"	42,05	20%
Кольский район	МОУ Пушновская СОШ	41,75	20%
Полярные Зори	МБОУ ООШ №1 н.п. Африканда	41,4	20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 33	41,1	20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 16	40,8	20%
Апатиты	МБОУ ООШ № 3 г. Апатиты	40,75	20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 37	40,65	20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 56	40,65	20%
Ковдорский район	МБОУ СОШ №4	40,15	19%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 9	39,6	19%
Ловозерский район	МБОУ "РСОШ им. В.С. Воронина"	38,75	19%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 42 имени Е.В.Шовского	38,7	19%
Кандалакшский район	МБОУ, СОШ № 20 с. Лувеньга	38,45	19%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 8	37,85	18%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 22	37,8	18%
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 2	37,55	18%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 12	37,5	18%
Кандалакшский район	МБОУ "ООШ № 5" г.Кандалакша	37,15	18%

Мончегорск	МБОУ СОШ № 10 ИМ. Б.Ф. САФОНОВА	36,25	18%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 13	36,25	18%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 21	35,75	17%
ЗАТО Североморск	МБОУ СОШ № 10 им. К.И. Душенова	35,35	17%
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 1	34,85	17%
Кольский район	МОУ Зверосовхозская СОШ	34,55	17%
Кандалакшский район	МБОУ «ООШ № 15 н.п. Нивский»	34,05	17%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 23	33,15	16%
Печенгский район	МБОУ ООШ № 20	32,4	16%
Мурманск	МБОУ г.Мурманска СОШ № 45	31,85	15%
Мончегорск	МБОУ СОШ №5	31,4	15%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 5	29,25	14%
Мурманск	МБОУ г.Мурманска СОШ № 28	28,25	14%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 27	27,4	13%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 51»	25,75	12%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 7	25,7	12%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 43	25,35	12%
Оленегорск	МБОУ ООШ № 21	25,2	12%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 26	24,55	12%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 61»	23,45	11%
Мурманская область (сам субъект РФ)	ГБОУ Оленегорская КШИ	22,55	11%
Кандалакшский район	МАОУ СОШ № 3 с.Алакуртти	22,5	11%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 58	22,5	11%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Прогимназия № 40"	22,1	11%
Кандалакшский район	МБОУ,СОШ №11	21,9	11%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "СОШ № 34"	21,5	10%
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 13 н.п.Белое Море	19,35	9%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 24»	16,4	8%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 41	14,35	7%
Кировск	МБОУ "СОШ № 2 г. Кировска"	14	7%
Оленегорск	МБОУ ООШ № 7	13,6	7%
Кандалакшский район	МБОУ, СОШ № 6 п.г.т. Зеленоборский	12,75	6%
Мончегорск	МБОУ ОШ № 14	12,3	6%
Ковдорский район	МБОУ ООШ №3	8,8	4%

Общий рейтинг по результатам деятельности руководителей общеобразовательных организаций Мурманской области в 2022 году по АТЕ.

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Апатиты	МБОУ СОШ № 15 г. Апатиты	123,85	60%
Апатиты	МБОУ гимназия № 1 г. Апатиты	99,05	48%
Апатиты	МБОУ СОШ № 7 г. Апатиты	74,65	36%
Апатиты	МБОУ СОШ № 14 г. Апатиты	70,55	34%
Апатиты	МБОУ СОШ № 4 г. Апатиты	68,25	33%
Апатиты	МБОУ СОШ № 6 г. Апатиты	64,95	31%
Апатиты	МБОУ СОШ № 10 г. Апатиты	64	31%
Апатиты	МБОУ СОШ № 5 г. Апатиты	51,2	25%
Апатиты	МБОУ ООШ № 3 г. Апатиты	40,75	20%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Александровск	МАОУ "СОШ № 266 ЗАТО Александровск"	102,25	50%
ЗАТО Александровск	МАОУ СОШ № 1 им. М.А. Погодина	95,35	46%
ЗАТО Александровск	МАОУ СОШ № 279	90,75	44%
ЗАТО Александровск	МАОУ "Гимназия"	88,95	43%
ЗАТО Александровск	МАОУ ООШ № 2	82,65	40%
ЗАТО Александровск	МБОУ ООШ № 269	61,6	30%
ЗАТО Александровск	МАОУ "ООШ № 280"	48,2	23%
ЗАТО Александровск	МБОУ "СОШ № 276"	44,6	22%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Видяево	МБОУ ЗАТО Видяево СОШ №1	95,85	46%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Заозерск	МОУ СОШ № 289	73,1	35%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Островной	МБОУ "СОШ № 284 ЗАТО г. Островной"	62,85	30%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
ЗАТО Североморск	МБОУ гимназия № 1	98,7	48%
ЗАТО Североморск	Лицей 1	74,1	36%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 7	68,3	33%
ЗАТО Североморск	МБОУ "Североморская школа полного дня"	56,8	28%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 11	56,4	27%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 2	43,65	21%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 1	42,9	21%
ЗАТО Североморск	МБОУ ООШ № 6 н/п Щукозеро	42,45	21%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 8	37,85	18%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 12	37,5	18%
ЗАТО Североморск	МБОУ СОШ № 10 им. К.И. Душенова	35,35	17%
ЗАТО Североморск	МБОУСОШ № 5	29,25	14%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Кандалакшский район	МАОУ СОШ № 10	89,75	43%
Кандалакшский район	МБОУ ООШ № 9	52,3	25%
Кандалакшский район	МАОУ ООШ № 19	43,6	21%
Кандалакшский район	МБОУ, СОШ № 20 с. Лувеньга	38,45	19%
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 2	37,55	18%
Кандалакшский район	МБОУ "ООШ № 5"	37,15	18%
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 1	34,85	17%
Кандалакшский район	МБОУ «ООШ № 15 н.п. Нивский»	34,05	17%
Кандалакшский район	МАОУ СОШ № 3 с.Алакуртти	22,5	11%
Кандалакшский район	МБОУ,СОШ №11	21,9	11%
Кандалакшский район	МБОУ СОШ № 13 н.п.Белое Море	19,35	9%
Кандалакшский район	МБОУ, СОШ № 6 п.г.т. Зеленоборский	12,75	6%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Кировск	МБОУ "Хибинская гимназия"	86,5	42%
Кировск	МБОУ "СОШ № 7 г. Кировска"	83	40%
Кировск	МБОУ "СОШ № 5 г. Кировска"	49,55	24%
Кировск	МБОУ "ООШ № 8 г. Кировска"	46,95	23%
Кировск	МБОУ "СОШ № 10"	42,05	20%
Кировск	МБОУ "СОШ № 2 г. Кировска"	14	7%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Ковдорский район	МБОУ СОШ №1	95,7	46%
Ковдорский район	МБОУ ООШ №2	46,1	22%
Ковдорский район	МБОУ СОШ №4	40,15	19%
Ковдорский район	МБОУ ООШ №3	8,8	4%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Кольский район	МОУ Верхнетуломская СОШ	96,7	47%
Кольский район	МОУ Туломская СОШ	79,45	39%
Кольский район	МОУ Мурмашинская СОШ N 1	75,25	36%
Кольский район	МОУ Междуреченская СОШ	74,65	36%
Кольский район	КОСОШ	72,75	35%
Кольский район	МОУ Кильдинская ООШ	65,1	32%
Кольский район	МБОУ Кольская СОШ N 2	65,05	32%
Кольский район	МОУ Молочненская СОШ	61,65	30%
Кольский район	МОУ Урагубская СОШ	54,6	26%
Кольский район	МОУ Лодейнинская СОШ	51,55	25%
Кольский район	МОУ Туманненская ООШ	47,9	23%
Кольский район	МОУ Шонгуйская СОШ	42,35	21%
Кольский район	МОУ Пушновская СОШ	41,75	20%
Кольский район	МОУ Зверосовхозская СОШ	34,55	17%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Ловозерский район	МБОУ "ЛСОШ"	106,1	51%
Ловозерский район	МБОУ "КСОШ им. Героя РФ С.В. Перца"	59,7	29%
Ловозерский район	МБОУ "РСОШ им. В.С. Воронина"	38,75	19%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Мончегорск	МБОУ ГИМНАЗИЯ №1	93,9	46%
Мончегорск	МБОУ "ЛИЦЕЙ ИМЕНИ В.Г. СИЗОВА"	80	39%
Мончегорск	МБОУ СОШ №1 ИМЕНИ А.ВАГАНОВА	68,85	33%
Мончегорск	СРЕДНЯЯ ШКОЛА № 8	54,6	26%
Мончегорск	МБОУ ОШ № 7	48,55	24%
Мончегорск	МБОУ СОШ № 10 ИМ. Б.Ф. САФОНОВА	36,25	18%
Мончегорск	МБОУ СОШ №5	31,4	15%
Мончегорск	МБОУ ОШ № 14	12,3	6%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 2»	152,2	74%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска МАЛ	150,7	73%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия №10»	150,4	73%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ММЛ	121,7	59%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска МПЛ	119,5	58%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 36	117,35	57%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска лицей № 2	115,15	56%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 5»	115	56%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска Гимназия № 3	107,6	52%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 8»	107	52%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Гимназия № 1»	102	49%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 31	92,65	45%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 5	88,1	43%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Гимназия № 7"	85,3	41%
Мурманск	МБОУ «Кадетская школа города Мурманска»	77,5	38%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 49	74,8	36%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска гимназия № 9	73,65	36%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Гимназия № 6"	72,95	35%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 38	66,6	32%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 18	65,55	32%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 53	63,7	31%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 44	62	30%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 3	60,4	29%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 23	56,35	27%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 11	52,9	26%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 57	49,6	24%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 4	45,65	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 50	45,45	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 20	44,95	22%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 33	41,1	20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 16	40,8	20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 37	40,65	20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 56	40,65	20%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 42 имени Е.В.Шовского	38,7	19%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 22	37,8	18%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 13	36,25	18%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 21	35,75	17%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 45	31,85	15%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 28	28,25	14%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 27	27,4	13%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 51»	25,75	12%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 43	25,35	12%

Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 26	24,55	12%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 61»	23,45	11%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска ООШ № 58	22,5	11%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "Прогимназия № 40"	22,1	11%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска "СОШ № 34"	21,5	10%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска «Прогимназия № 24»	16,4	8%
Мурманск	МБОУ г. Мурманска СОШ № 41	14,35	7%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Оленегорск	МБОУ СОШ № 4	84,6	41%
Оленегорск	МОУ СОШ № 13	61,5	30%
Оленегорск	МОУ СОШ № 22	50,75	25%
Оленегорск	МБОУ ООШ № 21	25,2	12%
Оленегорск	МБОУ ООШ № 7	13,6	7%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Печенгский район	МБОУ СОШ № 19	87,55	42%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 11	87,5	42%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 5	56,8	28%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 3	56,5	27%
Печенгский район	МБОУ ООШ № 22	47,85	23%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 1	47,35	23%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 9	39,6	19%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 23	33,15	16%
Печенгский район	МБОУ ООШ № 20	32,4	16%
Печенгский район	МБОУ СОШ № 7	25,7	12%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Полярные Зори	МБОУ гимназия №1	89,55	43%
Полярные Зори	МБОУ СОШ № 4	57,8	28%
Полярные Зори	МБОУ ООШ № 3	51,35	25%
Полярные Зори	МБОУ ООШ №1 н.п. Африканда	41,4	20%

АТЭ	ОО	ИТОГ	Доля от абсолютного показателя
Терский район	МАОУ ООШ с. Варзуга	74,25	36%

Герский район	МБОУ СОШ №4	52,2	25%
---------------	-------------	------	-----

По итогам проведённого мониторинга можно сформулировать следующие выводы и рекомендации:

1. Руководители общеобразовательных организаций Мурманской области в основном обладают необходимыми компетенциями по управлению имеющимися ресурсами (кадровыми, информационно-методическими, финансовыми, материальными), однако испытывают определённые затруднения в оптимальной организации внутреннего образовательного пространства образовательной организации, направленной на достижение необходимого уровня качества образования.

2. В условиях реализации федеральных государственных образовательных стандартов руководители общеобразовательных организаций демонстрируют профессиональные управленческие дефициты в анализе существующей образовательной среды для определения стратегии и программы развития образовательной организации.

3. Наибольшие затруднения руководители образовательных организаций испытывают по оценке результатов деятельности с точки зрения их объективности и соответствия внешней (независимой) экспертизе, управление результатов преимущественно подменяется статистическим описанием.

4. В ходе мониторинга в Мурманской области выявлены эффективные практики управления образовательной системой, позволяющие получать конкурентные результаты деятельности.

5. В целях повышения эффективности руководителей общеобразовательных организаций рекомендуется обеспечить реализацию мер по:

- разработке и актуализации программ повышения квалификации, в содержании которых необходимо отразить современные тенденции в управлении образовательными организациями;

- использованию всех возможных форм (наставничество, стажировка, диссеминация и др.) распространения положительных практик по управлению ресурсами, процессом и результатами;

- разработке методических рекомендаций для руководителей образовательных организаций по различным аспектам управленческой деятельности