

УТВЕРЖДАЮ  
 Министр образования и науки Мурманской области  
*Гобсева* И.А. Ковшира



План мероприятий по реализации проекта

«Входная диагностика и оценка профессиональных дефицитов слушателей»

№	Краткое описание проблемы	Мероприятие по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1.	Несоответствие комплектов диагностики числу слушателей, производство дополнительной печати	Создание электронной оболочки для проведения диагностики профессиональных дефицитов слушателей	Краснов П.С.	21.06.2019- 20.07.2019	Уменьшение срока проведения диагностики и обработки результатов с 10,2 часов до 1 часа
		Проведение совещания с сотрудниками по информированию о принципах работы системы диагностики	Линченко Н.М..	26.08.2019- 30.08.2019	
2.	Длительный период обработки результатов диагностики	Перевод диагностических материалов в электронный вид	Краснов П.С., Сапачева Л.Р., Игнатович И.И., Воротникова Е.Н.	17.07.2019- 23.08.2019	
3.	Потеря времени из-за ошибок и длительной обработки результатов диагностики	Создание автоматизированной информационной системы анализа результатов диагностики	Краснов П.С., Линченко Н.М.	01.09.2019 – 09.09.2019	Снижение потерь времени



УТВЕРЖДАЮ

Министр образования и науки Мурманской области  
И.А. Ковшира

## План мероприятий по реализации проекта

### «Зачисление слушателей на обучение по программам повышения квалификации и профессиональной подготовки»

№	Краткое описание проблемы	Мероприятие по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1.	Повторение процесса на каждую программу, с предоставлением нового полного набора документов на каждую программу обучения	Создание электронной подачи заявок на обучение с личной станицей слушателя	Краснов П.С. Воловик А.Н.	21.06.2019- 20.07.2019	Уменьшение срока проведения диагностики и обработки результатов с 120 минут до 15 минут
		Обновление инструкции и Положения об электронной подаче заявки на обучение	Краснов П.С.,	17.07.2019- 21.07.2019	
		Организация информационной работы по заполнению личных кабинетов ОО	Белякова А.В.	21.07.2019- 20.10.2019	
2.	Пропуски, ошибки в заполнении форм договора, заявления	Проведение совещания с сотрудниками УМЦ, ППС	Воловик А.Н., Беляков А.В.,	19.08.2019- 23.08.2019	
		Проведение совещания с профессорско-преподавательским составом	Малахова О.В.	28.08.2019- 30.08.2019	
3.	Потеря времени из-за сбора необходимых документов	Введение в действие обновленной системы подачи заявок на обучение	Краснов П.С., Воловик А.Н.	21.07.2019 – 20.10.2019	Снижение потерь времени

УТВЕРЖДАЮ  
 Министр образования и науки Мурманской области  
 И.А. Ковшира



**План мероприятий по реализации проекта**

**«Формирование индивидуального планирования деятельности профессорско-преподавательского состава в соответствии с государственным заданием»**

№	Краткое описание проблемы	Мероприятие по решению	Ответственные	Срок	Ожидаемый результат
1.	Необходимость многократной корректировки сведений, вносимых в индивидуальный план	Проведение методического семинара по совместной работе с электронным документом	Краснов П.С.	03.06.2019-07.06.2019	Уменьшение срока подготовки индивидуального плана с 296 часов до 72 часа
		Проведение совещания с сотрудниками для ознакомления с новым порядком работы над индивидуальным планом.	Стрельская Н.И.	26.08.2019-30.08.2019	
2.	Отсутствие единой базы мероприятий по приказам учредителя	Создание единой электронной базы данных о мероприятиях комплексных планов учредителя	Краснов П.С., Сапачева Л.Р., Игнатович И.И., Воротникова Е.Н.	17.07.2019-23.08.2019	
3.	Не конкретизированы нормы времени для расчета объема методической, научной, организационной, исследовательской деятельности, планируемой профессорско-преподавательским составом	Внесение изменений в приказ об утверждении Примерных норм времени	Малахова О.В.	21.07.2019 – 02.08.2019	
4.	Потеря времени из-за долгого рассмотрения индивидуального плана	Оптимизация процесса рассмотрения и утверждения индивидуального плана	Малахова О.В., Стрельская Н.И., Краснов П.С.	01.09.2019 – 09.09.2019	Снижение потерь времени





**Карточка проекта «Оптимизация процесса формирования индивидуального планирования деятельности профессорско-преподавательского состава в соответствии с государственным заданием»**



Согласовано:  
Заместитель Губернатора  
Мурманской области

И.О. Погребняк

Утверждаю:  
Министр образования и науки  
Мурманской области

И.А. Ковшира

**1. Вовлеченные лица и рамки проекта**

**Заказчики процесса:** Профессорско-преподавательский состав (ППС) ГАУДПО МО «Институт развития образования» (ГАУДПО МО «ИРО»)

**Периметр проекта:** Структурные подразделения ГАУДПО МО «ИРО» (факультет, кафедры)

**Владелец процесса:** Ректор – Малахова О.В., ГАУДПО МО «ИРО».

**Руководитель проекта:** Краснов П.С. – проректор по РССО, член рабочей группы проекта «Эффективный регион»

**Команда проекта:** Стрельская Н.И. – проректор по УМР ГАУДПО МО «ИРО», Сапачева Л.Р. – декан факультета ОО, Воротникова Е.Н. – зав. кафедрой ДиПО, Игнатович И.И. – зав. кафедрой ДО

**2. Обоснование выбора**

**Ключевой риск:** Нарушение порядка и регламентированных сроков учебной деятельности.

**Проблемы:**

1. Длительное время прохождения документов индивидуального планирования ППС.
2. Большой процент брака (ошибки при составлении ИП ППС)
3. Несогласованность норм времени по мероприятиям одного типа.
4. Неравномерное распределение нагрузки по видам работ ИП.

**3. Цели и плановый эффект**

Наименование цели*	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени протекания процесса	37 дней	9 дней
2. Количество доработок ИП ППС	5	1

**4. Ключевые события проекта**

1. Старт проекта – 20.05.2019
2. Диагностика и целевое состояние – 20.05.2019 – 20.07.2019
  - Разработка текущей карты процесса - 20.05.2019 - 20.06.2019
  - Разработка целевой карты процесса - 21.06.2019 – 20.07.2019
3. Внедрение улучшений – 21.07.2019 - 10.09.2019
  - Kick-Off. Совещание по защите подходов внедрения – 21.07.2019
4. Закрепление результатов и закрытие проекта – 11.09.2019 - 14.09.2019
  - Итоговое совещание – 14.09.2019

Руководитель проекта:

П.С. Краснов



**Карточка проекта «Оптимизация процесса зачисления слушателей на обучение по программам повышения квалификации и профессиональной подготовки»**



Согласовано:  
Заместитель Губернатора  
Мурманской области

*И.О. Погребняк*  
И.О. Погребняк

Утверждаю:  
Министр образования и науки  
Мурманской области

*И.А. Ковшира*  
И.А. Ковшира

**1. Вовлеченные лица и рамки проекта**

**Заказчики процесса:** Слушатели ГАУДПО МО «Институт развития образования» (ГАУДПО МО «ИРО»).

**Периметр проекта:** Структурные подразделения ГАУДПО МО «ИРО» (учебно-методический центр).

**Владелец процесса:** Ректор – Малахова О.В., ГАУДПО МО «ИРО».

**Руководитель проекта:** Краснов П.С. – проректор по РССО, член рабочей

группы проекта «Эффективный регион», Воловик А.Н. – зам. директора центра ИРРСО, Беляков А.В. – электроник, Белякова А.В. – специалист по УМР, Дьячкова Е.А. – специалист по УМР

**2. Обоснование выбора**

**Ключевой риск:** Отказ слушателю в зачислении на курсы повышения квалификации и профессиональной переподготовки.

**Проблемы:**

1. Длительное время процесса оформления документов.
2. Неоднократность однотипных повторяющихся действий и повторения предоставления одних и тех же документов.
3. Ошибки при заполнении слушателем форм документов (заявка, заявление, договор).

**3. Цели и плановый эффект**

Наименование цели*	Текущий показатель	Целевой показатель
1. Сокращение времени процесса подготовки пакета документов для зачисления на обучение (заявка, заявление, договор)	120 минут	15 минут
2. Сокращение количества обращений с предоставлением необходимых документов в год	3-8	Не более 1

**4. Ключевые события проекта**

1. Старт проекта – 20.05.2019.
2. Диагностика и целевое состояние – 20.05.2019 – 20.07.2019.
  - Разработка текущей карты процесса - 20.05.2019 - 20.06.2019.
  - Разработка целевой карты процесса – 21.06.2019 – 20.07.2019.
3. Внедрение улучшений – 21.07.2019 - 20.10.2019.
  - Kick-Off. Совещание по защите подходов внедрения – 21.07.2019.
4. Закрепление результатов и закрытие проекта – 21.10.2019 - 20.11.2019.
  - Итоговое совещание – 20.11.2019.

Руководитель проекта:

*О.В. Малахова*  
О.В. Малахова